



Projektdirektiv

Syftet med detta projektdirektiv är att kort beskriva projektet samt vara ett underlag för projektplanen

Projektrubrik	Välmående elitföreningar
Uppdragsgivare	Svenska Bandyförbundets styrelse
Inlämnad av	Peter Hodor, generalsekreterare
Ev. kommentarer	
Datum för godkännande	



SVENSKA SPEL

BANDYNS HUVUDSPONSOR



1. Projektrubrik	Välmående elitföreningar
2. Bakgrund och syfte	<p>Flera av elitföreningarna inom Svensk Bandy, främst inom herrarnas Elitserie, har det senaste året uppvisat stora underskott i sin verksamhet och en negativ förändring av det egna kapitalet. Det råder stor oro inom Svensk Bandy för hur elitföreningarna ska klara verksamheten på längre sikt. En vanlig uppfattning är att elitföreningarnas medel läggs på dyra kortsiktiga satsningar i spelartrupperna istället för att stärka organisation och ungdomsverksamheten för att uppnå goda resultat på längre sikt. Detta har även speglats i media.</p> <p>I Strategi 2025 står att den övergripande frågan för Svensk Bandy är att fler ungdomar blir bandyspelare. För att Svensk Bandy ska utvecklas på längre sikt anser Svenska Bandyförbundets styrelse att elitföreningarna bör allokera en större del av sina resurser till att utveckla sin ungdoms- och damverksamhet. Vidare behöver även elitföreningarna bygga sin verksamhet underifrån och se till att dess elitlag har en rekrytering från de egna leden och en starkare organisation inom föreningen. Idag finns bra exempel på elitföreningar som prioriterar sin ungdomsverksamhet och organisation, men det finns även exempel på elitföreningar som har en mycket liten, eller obefintlig, ungdomsverksamhet samt en mycket svag organisation. Flera saknar även damverksamhet.</p> <p>För att Svensk Bandy ska ha en växande verksamhet är det av största vikt att dess elitföreningar har en ekonomi som är i balans och att medel läggs på ungdom- och damverksamhet. För att uppnå detta tillsätter Svenska Bandyförbundets styrelse en utredning som ska belysa de problem som finns och ge förslag till riktlinjer och regler för elitföreningarna att förhålla sig till för att få delta i seriespel på elitnivå. Projektet avgränsas till att gälla klubbarna i Elitserien herrar och Allsvenskan herrar och avrapporteras till styrelsen vid ordinarie styrelsemöten samt vid behov.</p>





3. Projekt mål	<p>Projektet förväntas i huvudsak bidra med förslag på ekonomiska och sportsliga kriterier för elitlicens och att dessa krav går i linje med målen i Strategi 2025.</p> <p>Projekt mål i övrigt:</p> <ul style="list-style-type: none">• Beskrivning av nuläget avseende ekonomi och organisation i elitföreningarna.• Kriterier för elitlicens?• Effekt av införande av lönetak inom svensk elitbandy?• Externa finansiärer som betalar spelarlöner m.m?• Procentuell fördelning av föreningarnas omsättning till riktade ändamål (t. ex. ungdomsverksamhet, flickverksamhet, kansli, marknad, spelarlöner)?• Krav på föreningarnas organisation?• Hur arbetar andra idrotter med detta?• Förändringar i Licensnämndens regelverk?• Beskriva när implementering av föreslagna åtgärder senast ska ske.• Beskriva hur uppföljning ska ske.• Redovisning i Svenska Bandyförbundets styrelse i mars 2019.
4. Projektets omfattning	<p>Huvudfokus för arbetet ska vara elitföreningarnas ekonomi och de ekonomiska och sportsliga kriterierna för elitlicens. De problem som ska belysas är i första hand hur elitföreningarnas fördelning av dess medel ser ut och vilka åtgärder som kan vidtas för att åstadkomma positiv utveckling. Projektet omfattar klubbarna i Elitserien herrar samt Allsvenskan herrar.</p>
5. Tidsplan	Oktober 2018 – Februari 2019
6. Projektets budget	<p>Total budget: 50 000 kr.</p> <p>Däri inkluderas arvoden, möteskostnader och övriga kostnader.</p>





<p>7. Kompetenser</p>	<p>För att projektet ska kunna genomföras på ett sätt där förutfattade meningar minimeras ska en extern projektledare anlitas. Till projektledaren ska knytas en projektgrupp som består av representation från följande verksamhetsområden:</p> <ul style="list-style-type: none">• Svenska Bandyförbundets styrelse• FSE• ASF• Licensnämnden <p>Följande kompetenser/kunskaper behövs inom projektet:</p> <ul style="list-style-type: none">• Projektledning• Ekonomi- och redovisningskunskap• Föreningskunskap• Organisationskunskap• Kunskap om Svensk Bandy• Kunskap om Svensk Idrott
<p>8. Projektorganisation</p>	<p>Projektorganisationen ska bestå av följande roller där samtliga kompetenser i punkten 7 ska finnas representerade:</p> <ul style="list-style-type: none">• Extern projektledare• Ordförande i projektgruppen• Två representanter från Svenska Bandyförbundets styrelse• Två representanter från FSE• En representant från ASF• En representant från Licensnämnden <p>Beslut om de åtgärder som projektgruppen kommer fram med tas av styrelsen i Svenska Bandyförbundet under april 2019.</p>

